

Der Weg zur Gründung

Prof. Dr. Carsten Fussan



Definitionen

„Unternehmerisches Handeln ist die Entwicklung und der Verkauf von Kernkompetenzen.“

Zeitlicher Beginn dessen:

nebenberuflich /
stundenweise

Errichtung Betrieb
(„Gründung“)

Auslagerungen aus
bestehenden Betrieben



Definitionen

„Unternehmerisches Handeln ist die Entwicklung und der Verkauf von Kernkompetenzen.“

Zeitlicher Beginn dessen:

nebenerwerblich /
nebenberuflich

Errichtung Betrieb
(„Gründung“)

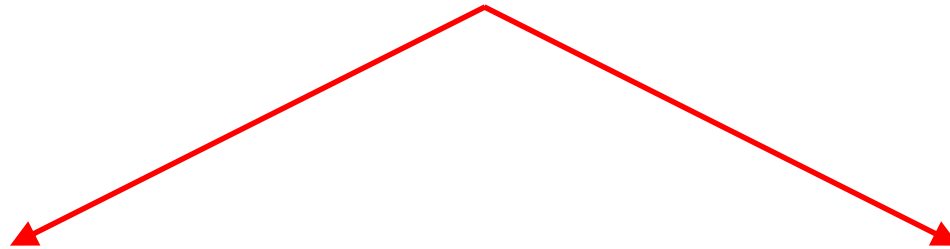
Auslagerungen aus
bestehenden Betrieben

BWL-Definition: „initiales unternehmerisches Handeln“

Umgangsprachliches Verständnis: „gründen“



„Gründungen“ aus der Wissenschaft



beginnende unternehmerische Tätigkeiten aus Hochschulen und Universitäten heraus

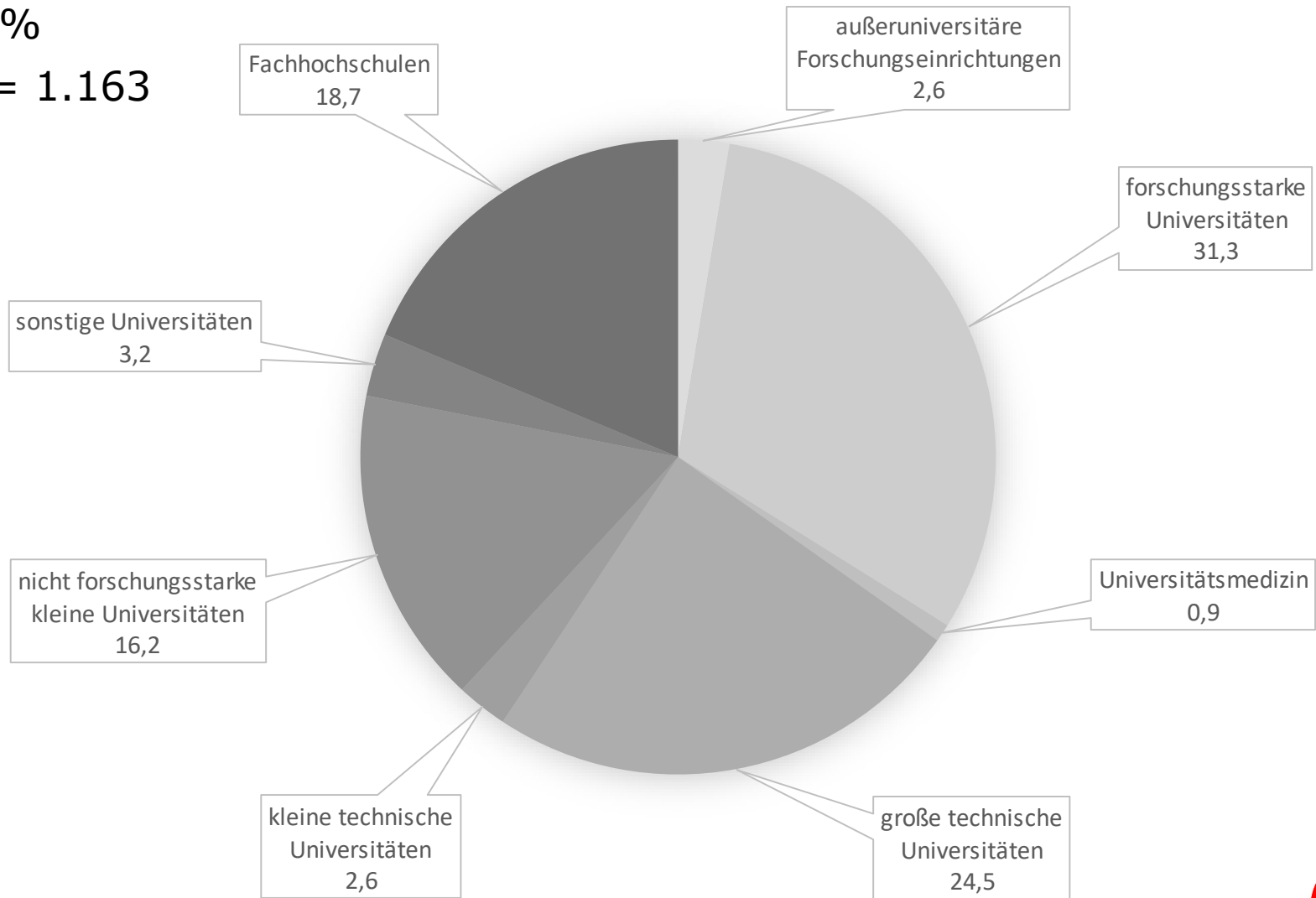
beginnende unternehmerische Tätigkeiten aus außeruniversitären Forschungseinrichtungen heraus



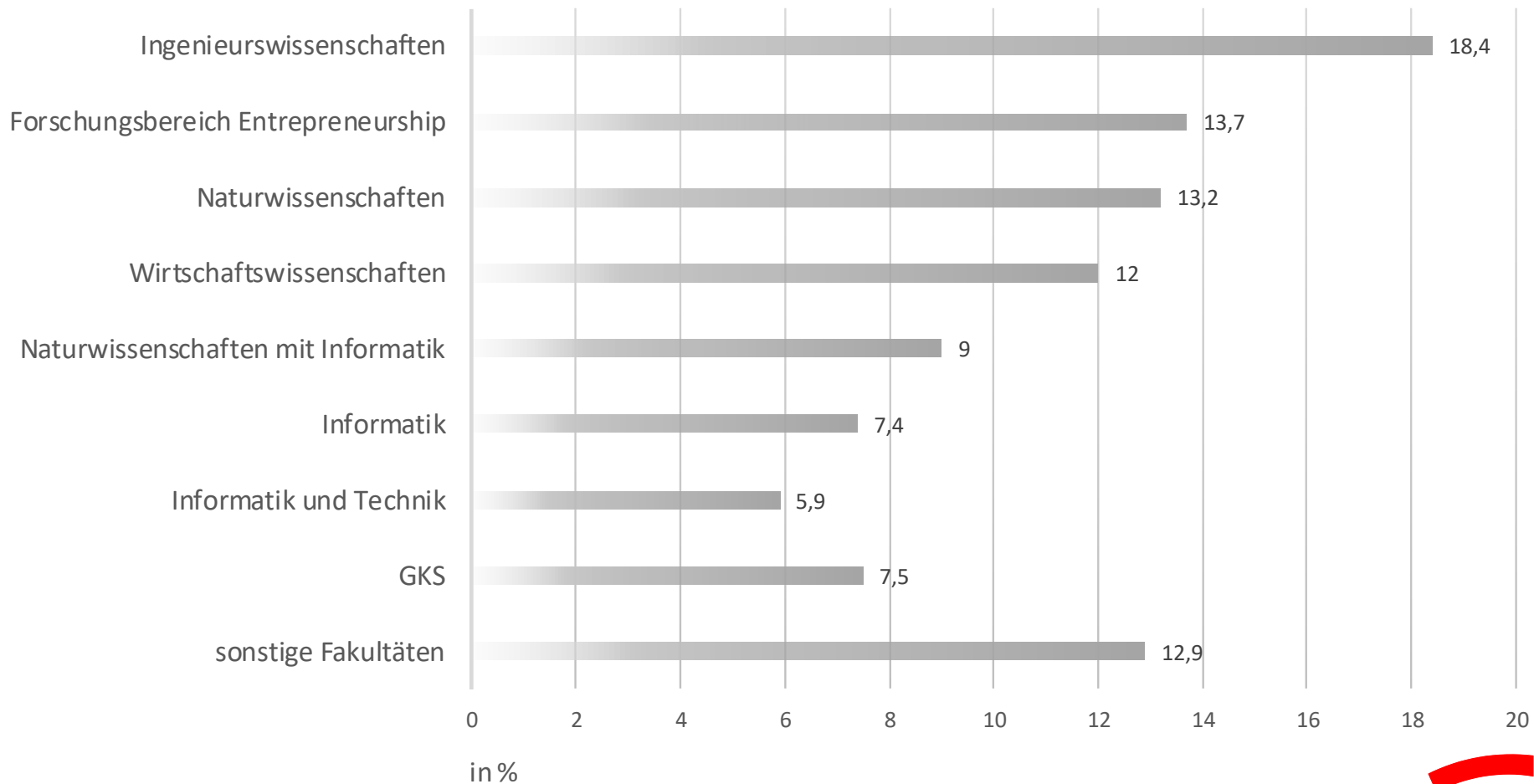
Gründungen aus der Wissenschaft 2007 bis 2014 Herkunft (Deutschland)

in %

n = 1.163



Gründungen aus der Wissenschaft 2007 bis 2014 Themen



n = 1.163



Erfolgreiche Gründungen aus Hochschulen



YAHOO!

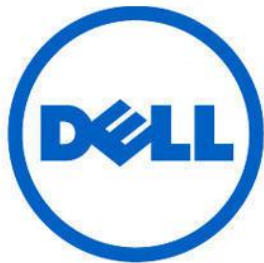
Google



facebook



LYTRO



reddit



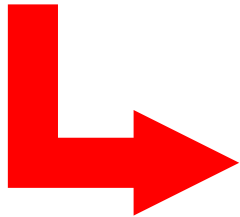
The power to do more

Quelle: eigene Darstellung

Gründungen aus Hochschulen

Beispiel Silicon Valley

- Seit 1930 haben Stanford-Studenten ca. 40.000 Unternehmen gegründet und 5,4 Mio neue Jobs geschaffen
- Weitere Top-Gründungshochschulen: Harvard, MIT, University of California, Berkeley, NYU, University of Pennsylvania



Die Gründungen allein dieser 6 Universitäten haben zwischen 2007 und 2013 Risikokapital im Umfang von 10,6 Mrd US\$ eingesammelt.

Das ist mehr als in ganz Deutschland insgesamt in Startups investiert wird.



Top Gründungshochschulen in Deutschland

Anzahl Gründungen

	<i>Gründungen 2015</i>	<i>Gründerquote in %</i>
Universität Leipzig	33	0,11
Hochschule München	23	0,13
HAWK Hildesheim	40	0,80
Leuphana Universität	55	0,60



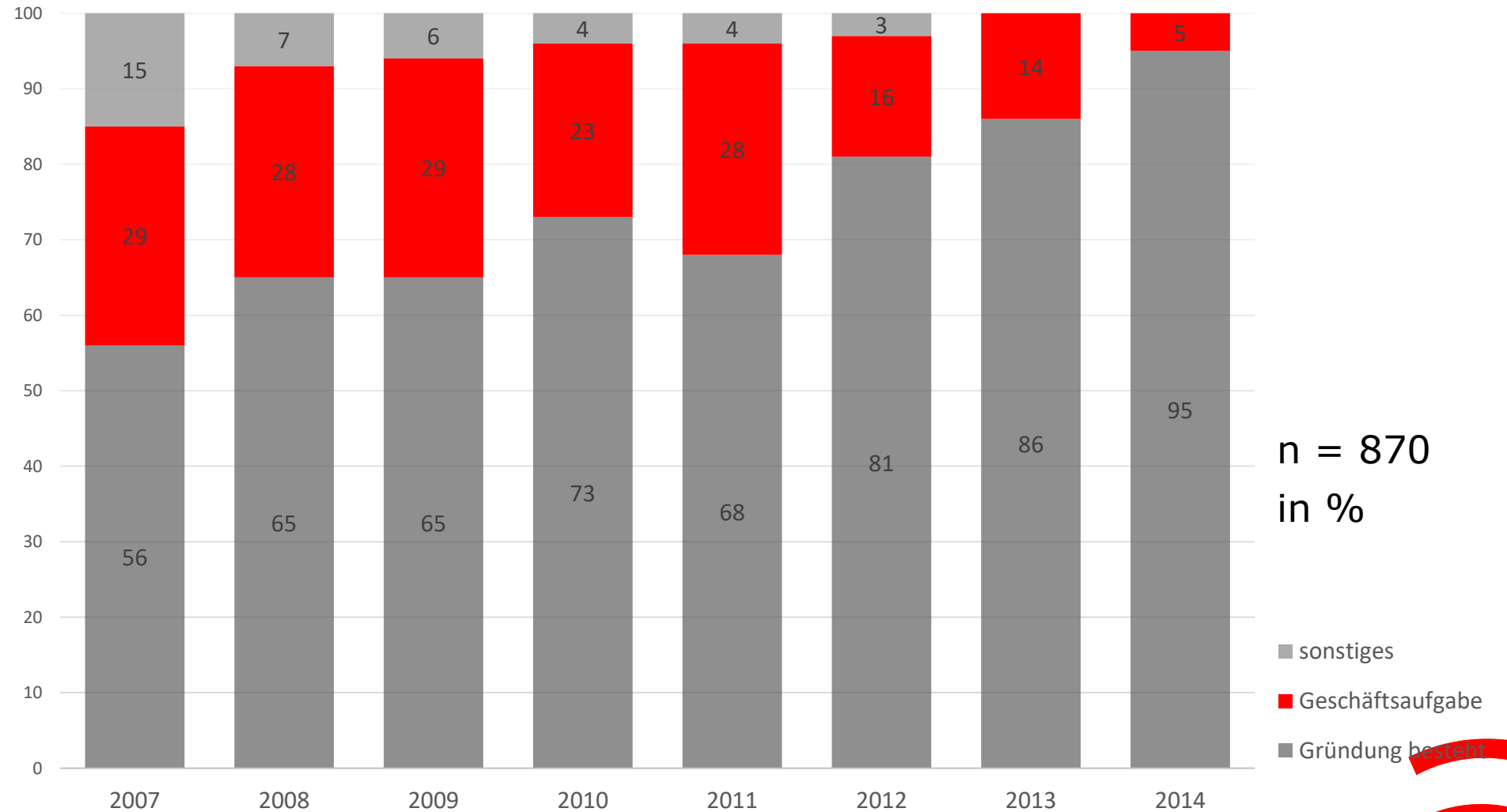
Top Gründungshochschulen in Deutschland

Anzahl Gründungen

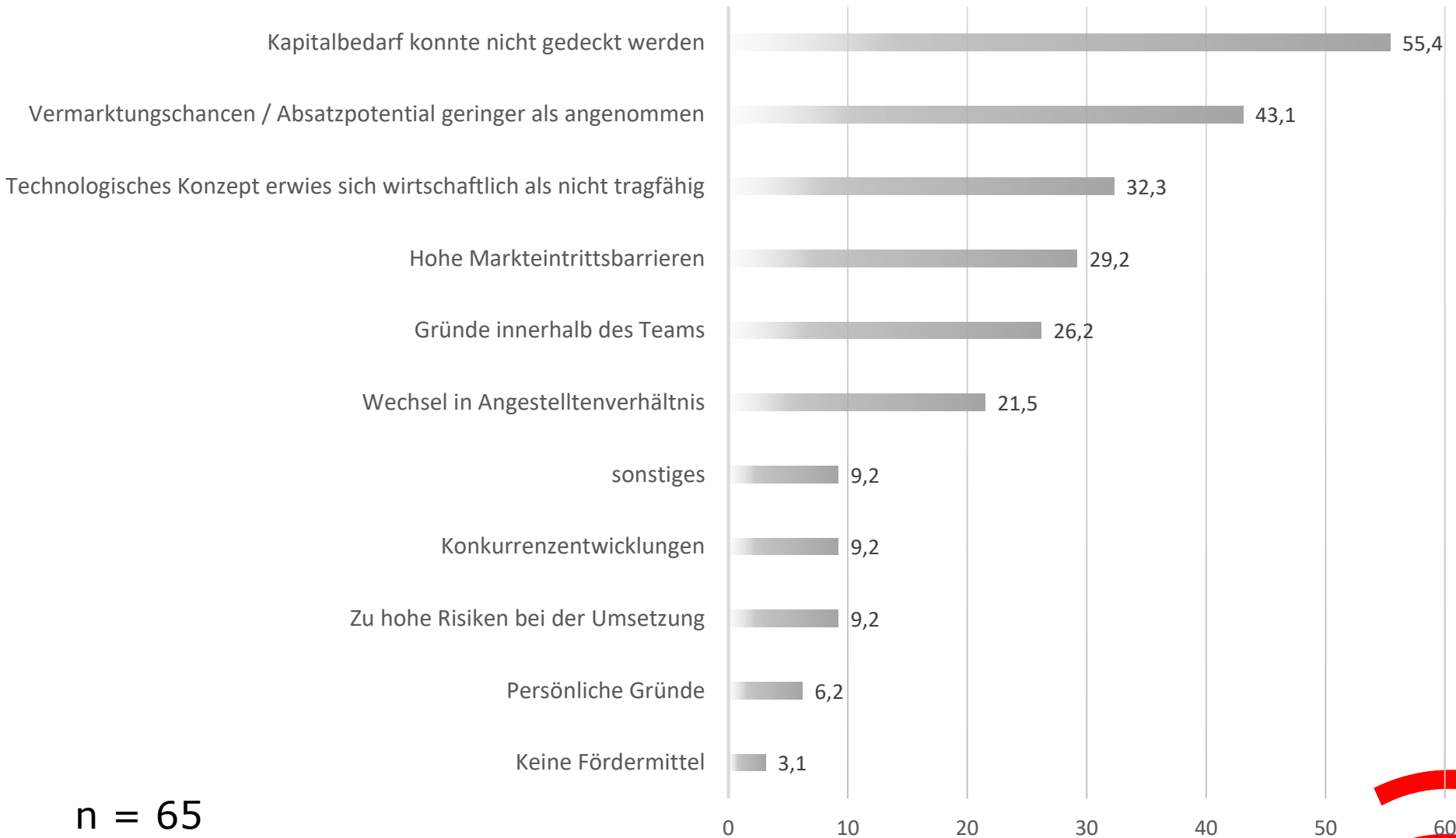
	<i>Gründungen 2015</i> <i>HSA: Ø</i>	<i>Gründerquote</i> <i>in %</i>
Universität Leipzig	33	0,11
Hochschule München	23	0,13
HAWK Hildesheim	40	0,80
Leuphana Universität	55	0,60
Hochschule Anhalt	30	0,37



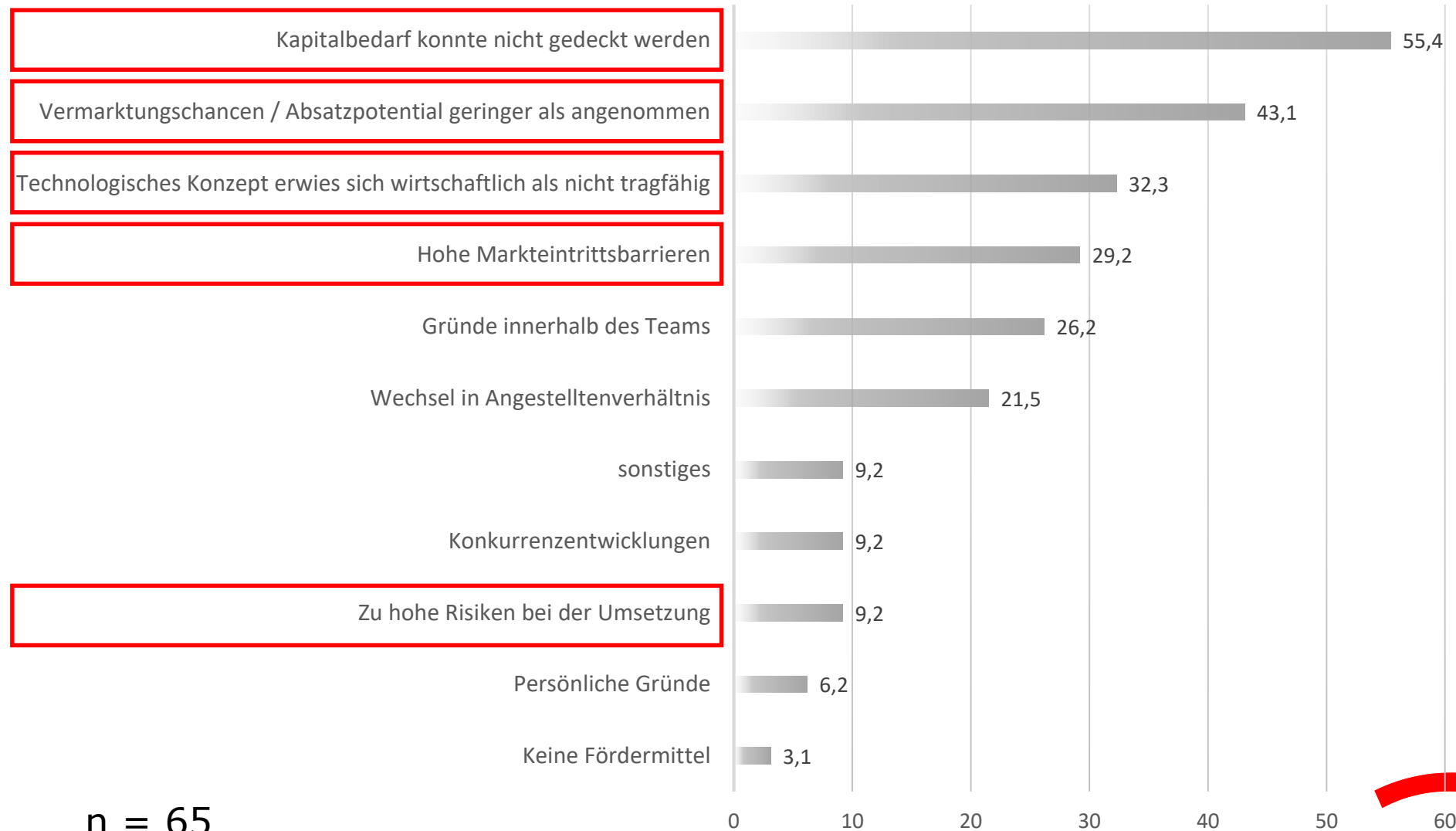
Exzellenzgründungen aus der Wissenschaft Überlebensquote



Gründe für Geschäftsaufgabe



Gründe der fehlerhaften Prognostik



Maßnahmen gegen Fehler der Prognostik

- Businessplanung
- Investorenauslese von Beteiligungsprojekten
- Lean Startup
- Branchenerfahrung der Gründer
- Gründerlehre / Seminare / Coachings
- Netzwerke branchenbezogen
- Gründererfahrung im Team
- ggf. Erfahrungen aus gescheiterten Gründungsprojekten



Die Hochschule ist ein ideales Umfeld für Gründungen

- **Kernkompetenzentwicklung** leicht möglich (aus Forschung und Lehre)
- Der Zugang zu **Branchennetzwerken** ist exzellent (bspw. über Professoren, industrielle Forschungspartner)
- Option von **Joint-Venture-Gründungen** mit industriellen Forschungspartnern
- Einfaches **Teambuilding** (bspw. Technikspezialist + IT-Spezialist + BWL-Spezialist)
- Vergleichsweise leichter Zugang zu externen **Finanzquellen** (bspw. Fördermittel, Eigenkapital, Crowd-Financing, etc)
- Einfacher Zugang zu **Coaching-Leistungen** für Startups (bspw. durch Gründerzentrum)



Förderung von Unternehmensentwicklungen in Sachsen-Anhalt

EXIST – Forschungstransfer
(BMWFi)

EXIST - Gründerstipendium
(BMWFi)

Innovationsassistent
(Investitionsbank LSA)

Mikromezzaninfonds
(Bürgschaftsbank LSA)

MBG Beteiligungsprogramm
(Bürgschaftsbank LSA)

Startup - Gladiator
(bmp Ventures AG)

ego. - Start
(Investitionsbank LSA)

ego. - Gründungstransfer
(Investitionsbank LSA)

Gründerwettbewerb digitale
Innovationen (BMWFi)

Förderung der F+E
(Investitionsbank LSA)

ego. - Wissen
(Investitionsbank LSA)

IGB – Fonds
(IGB Beteiligungsges. mbH)



Empfehlungen für studentische Gründer

- | | Hilfe durch: |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Nehmen Sie keine Kredite auf, sondern suchen Sie mithaftende Beteiligungen | Gründerzentrum,
Beteiligungsgesellschaften,
Fördergeber,
Crowd Financing |
| <ul style="list-style-type: none">• Beachten Sie die Gründungsregeln (bspw. gewerbliche Regularien, Schutzrechte Dritter, steuerliche Vorschriften, vertragsrechtliche Vorschriften, etc.) | Gründerzentrum,
Rechtsanwälte,
Steuerberater,
IHK,
HWK |
| <ul style="list-style-type: none">• Vermeiden Sie Gründungen mit hoher Investitionsnotwendigkeit oder suchen sie sich Partner | Gründerzentrum,
Banken,
IHK,
HWK,
Nachfolgebörsen |



Wie gründet man – Vorgehen (komplex)

Entwicklung Geschäftsidee
Entwicklung Geschäftsmodell

Kundenkontakte
Umsatzprognostik

betriebswirtschaftliche
Entwicklung des Projektes

Kostenplanung
Investitionsplanung

Angebotsentwicklung
Marketingmaßnahmen

Sofern nötig, Partnersuche:
(Zulieferer, Absatz, Finanzierng)

Rechtliche / steuerliche
Anmeldung



Wichtige Erfolgsfaktoren für Gründer

- Know-how der Gründer
(Produkt, Prozess, Markt)
- Persönlichkeit der Gründer
(Durchsetzungskraft, Team,
Innovationskraft)
- nachfragebereite Zielgruppe



carsten.fussan@hs-anhalt.de

